



fot. Dżiki

Wreszcie mamy przeglądy szpitali

Na łamach *Menedżera Zdrowia* wielokrotnie pisałem o historycznym sposobie kontraktowania usług medycznych przez NFZ, o politycznych uwarunkowaniach zawieranych kontraktów, a co za tym idzie – o niewłaściwej geografii zakupu świadczeń medycznych, przerostach bazowych i kadrowych SPZOZ-ów, ich minimalnym wykorzystaniu potencjału. Cieszę się, że sygnały te nie pozostały bez echa.

we, inne otrzymały z centrali zalecenia przedłożenia programów naprawczych. Przypomina mi to okres kas chorych, w którym niektóre z nich tak rozbudowały system programów naprawczych, że zaczęto pisać programy naprawcze planów finansowych do programów naprawczych już zatwierdzonych.

Sadzę, że nowa inicjatywa Ministerstwa Zdrowia uzmysłowi kierownictwu, z jakimi problemami – bombami z opóźnionym zapłonem – muszą się

„ Przypomina mi się okres kas chorych, w którym trzeba było pisać programy naprawcze do programów naprawczych ”

Pisząc ten felieton zostałem mile zaskoczony inicjatywą Ministerstwa Zdrowia, które począwszy od 28 września rozpoczęło organizować wojewódzkie przeglądy szpitali, ich stanu kadrowego, kontraktowanych usług medycznych, regionalnych priorytetów medycznych. W jednej z sal przy Miodowej zbierani są dyrektorzy szpitali, wojewoda, dyrekcja regionalnego oddziału NFZ, starostowie. Celem tych spotkań ma być analiza stanu lecznictwa szpitalnego, sposobu wykorzystania zasobów łóżkowych, liczby wykonywanych świadczeń medycznych. Ministerstwo zapowiada, że w przypadkach stwierdzonych *przerostów* będzie zastanawiać się nad kierunkami przekształceń, reorganizacji. Na pierwszy ogień poszło województwo opolskie.

Należy z dużą atencją podejść do tej inicjatywy, chociażby w obliczu narastających problemów finansowych płatnika. Czekają nas trudny rok 2010. Za planowanie finansowe poleciały ostatnio głowy dwóch dyrektorów oddziałów NFZ. Niektóre oddziały zaczęły tworzyć niesymetryczne plany finanso-

borykać dyrektorzy szpitali. Mam tu na myśli skutki podwyżek dla personelu szpitali tzw. ustaw wdrożkowych. Wielokrotnie alarmowałem o niespotykanej i nieracjonalnej sytuacji, polegającej na tym, że wynagrodzenia w niektórych jednostkach pochłaniają większość przychodów. Nie trzeba było długo czekać na efekty. W jednym ze SPZOZ w Polsce wynagrodzenia osiągnęły poziom 93 proc. przychodów i zaczęto zwalniać pracowników.

Przeglądy szpitalnictwa organizowane przez Ministerstwo Zdrowia mają szczególne znaczenie w kontekście opublikowanych w Brukseli 28 września 2009 r. wyników rankingu Euro Health Consumer Index, w którym to indeksie Polska zajęła 26. miejsce wśród 33 analizowanych europejskich systemów ochrony zdrowia.

Pikanterii przeglądom szpitali dodaje fakt, iż na pierwszym z nich nie był obecny prezes NFZ.

Oddziały NFZ czekają na plan finansowy, a wtedy ruszy maszyna kontraktowania usług medycznych na następne 3 lata. Życzę Państwu powodzenia. ■