



foto: KW

Specjalistyczne Gabinety Lekarskie Popiela walczą o ponowny rozwój filii i powrót do kondycji sprzed lat

Nowa rzeczywistość

Katarzyna Wieczorkiewicz

Specjalistyczne Gabinety Lekarskie Popiela powstały w 1999 r., ale idea zrodziła się rok wcześniej – w I Klinice Chirurgii CM UJ. Grupa lekarzy i pielęgniarek zastanawiała się, jak można by poprawić standardy pracy, a jednocześnie jakość usług. – *Do dzisiaj pracuje u nas wielu ludzi, z którymi zaczynaliśmy* – mówi doktor Wojciech Serednicki, dyrektor SGLP. – *Od początku działalności staramy się dobrać pracowników wg tych samych kryteriów. Doświadczenie przede wszystkim* – dodaje.

” W spółkę gabinetów, których właścicielem jest prof. Tadeusz Popiela, zainwestowali nawet pracownicy ”



foto: (2) Fotorzepla

Specjalistyczne Gabinety Lekarskie Popiela to jedna z najlepszych spółek pod względem opieki gastroenterologicznej. Jej właścicielem jest prof. Tadeusz Popiela, wieloletni rektor Akademii Medycznej w Krakowie, specjalista chirurgii gastroenterologicznej i ogólnej.

li. Kupowaliśmy sprzęt z własnych oszczędności albo braliśmy w leasing – mówi Wojciech Serednicki.

Wspólnymi siłami

Przychodnia ma status spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, a jej kapitał początkowy został założony aportem w formie sprzętu. Pomogli także pracownicy, inwestując w gabinety. – *Każdy w jakiś sposób dołożył się do tego, aby przedsięwzięcie się powiodło. Nie mieliśmy pieniędzy na wszystko od razu, rozwijaliśmy się powo-*

W zielonych Witkowicach

Gabinety rozpoczęły działalność w Witkowicach, jednej z najładniejszych dzielnic Krakowa. Duża odległość od centrum gwarantowała pacjentom spokój i intymność. Przychodnia mieści się w otoczonym zielenią domu, na osiedlu domków jednorodzinnych, w sąsiedztwie szpitala okulistycznego. W 2002 r. otwarto filie przy ulicy Modrzewiowej, na Woli Justowskiej i przy ulicy Fabrycznej. Z powodu przejściowych kłopotów finansowych SGLP zredukowały w tym roku

Krakowski Hipokrates



W powszechnej opinii prof. Tadeusz Popiela jest najgodniejszym następcą krakowskich medyków – prof. Ludwika Rydygiera i prof. Jana Mikulicza-Radeckiego. Jest autorem ponad 360 prac oryginalnych, drukowanych najczęściej w recenzowanych czasopismach międzynarodowych. Wygłosił ok. 580 referatów na krajowych i międzynarodowych kongresach, zjazdach i sympozjach naukowych. Ma ogromne zasługi jako wychowawca kadr naukowych (wśród jego uczniów jest 10 samodzielnych pracowników naukowych i ponad 30 doktorów). Prowadzi stałe stacjonarne szkolenia ordynatorów oddziałów chirurgicznych. Jest członkiem kilkunastu towarzystw naukowych krajowych i zagranicznych, w tym Polskiej Akademii Nauk i Polskiej Akademii Umiejętności. Przed laty pełnił urząd rektora Akademii Medycznej im. Mikołaja Kopernika. W połowie 1972 r. prof. Tadeusz Popiela utworzył pierwszą w Polsce Pracownię Psychologii Klinicznej w klinice chirurgicznej. Pracownia ta stale rozwija swoją działalność, nie tylko obejmuje opieką psychologiczną chorych leżących w klinice i chorych ambulatoryjnych, ale ma także duże osiągnięcia w dziedzinie badań zaburzeń somatycznych. Powstała także w tym czasie w Katedrze Pracownia Histopatologiczna. Od tego czasu możliwe jest śródoperacyjne badanie histopatologiczne każdej wyciętej tkanki, a chirurg zyskał dostęp do podstawowych informacji o obrazie mikroskopowym preparatu już w trakcie zabiegu operacyjnego. Wzorem Rydygiera i Mikulicza, prof. Tadeusz Popiela interesował się szczególnie chirurgią żołądka. Już w 1975 r. zorganizowany pod jego kierownictwem zespół opracował pierwszy w Polsce interdyscyplinarny i wielośrodkowy program prospektywnych kontrolowanych badań klinicznych, dotyczących rozpoznawania i leczenia choroby wrzodowej żołądka i dwunastnicy oraz raka żołądka. Prospektywne kontrolowane badania kliniczne dotyczące rozpoznawania i leczenia raka żołądka zyskały rangę jednego z programów rządowych i jest on realizowany nadal, chociaż rozpoczął się ponad ćwierć wieku temu. Zaowocował opracowaniem polskiego konsensusu rozpoznawania i leczenia raka żołądka. Wyrazem uznania zasług prof. Tadeusza Popiela był wybór na prezesa Zarządu Głównego TChP (1987–1989) i powierzenie organizacji w roku 1989 jubileuszowego zjazdu w 100-lecie Towarzystwa i w 200-lecie utworzenia pierwszej katedry chirurgicznej. Dowodem uznania olbrzymich osiągnięć profesora T. Popiela na arenie międzynarodowej był wybór na prezesa Europejskiego Towarzystwa Chirurgicznego (*European Society of Surgery – EES*) w 2000 r.



foto: KW

” Wojciech Serednicki: – W ubiegłym roku 80 proc. pacjentów (średnio 140 osób) miesięcznie leczono na podstawie umowy z NFZ. Obecnie takich chorych jest zaledwie 45 miesięcznie, co stanowi 50 proc. przyjęć ”

liczbę filii i powróciły do Witkowic. – *Ze względu na kłopoty finansowe, spowodowane niejasnymi przepisami w rozliczeniu się z NFZ w latach 2002–2003, a jednocześnie z myślą o tym, by nie ucierpieli pacjenci, zredukowaliśmy liczbę ośrodków – tłumaczy Serednicki.*

Na piętrze willi w Witkowicach znajdują się pomieszczenia biurowe i lekarskie, natomiast na parterze i w suterrenach sale zabiegowe oraz gabinety. Ruch jest nieustanny, ale większość zabiegów przeprowadza się popołudniami, gdyż jest to wygodniejsze zarówno dla chorych, jak i dla lekarzy.

Mniej pieniędzy z NFZ

– *Do tego roku pracowaliśmy głównie na podstawie kontraktów podpisanych z Narodowym Funduszem Zdrowia, ale teraz musieliśmy zmienić taktykę ze względu na mniejszą wartość kontraktu – tłumaczy Serednicki. W ub. roku 80 proc. pacjentów (średnio 140 osób) miesięcznie leczono na podstawie umowy z NFZ. Obecnie takich chorych jest zaledwie 45 miesięcznie, co stanowi 50 proc. przyjęć. NFZ obniżył wartość kontraktu o 60 proc. Efektem*

tego działania jest nadwyżka przeprowadzonych zabiegów o 35 proc. w I kwartale 2007 r., a na niektóre trzeba czekać nawet kilka miesięcy. Najdłuższe są kolejki oczekujących na endoskopię przewodu pokarmowego oraz na inne zabiegi chirurgiczne.

Klinika podpisała z NFZ również kontrakt na leczenie wysiłkowego nietrzymania moczu u kobiet. – *Mimo naszych szczerych chęci pomocy – biorąc pod uwagę dyskomfort tego schorzenia dla pacjentek, musieliśmy ograniczyć liczbę zabiegów do 3–4 w miesiącu. Kolejka wydłużyła się więc 2–3 mies. – ubolewa doktor Serednicki. Aby umożliwić pacjentom prywatne korzystanie z usług, znacząco obniżono ceny. – Nie ukrywam, że był to zabieg marketingowy. Musieliśmy się odnaleźć w nowej sytuacji. Aby przetrwać, trzeba zwiększyć liczbę pacjentów – dodaje dyrektor.*

Sposób na przetrwanie

Od tego roku w klinice przeprowadzane będą zabiegi laserowego leczenia kończyn dolnych. W Krakowie jest to drugi ośrodek oferujący tę nową procedurę. Zabiegi te, ze względu na znaczne koszty, wykonywane będą prywatnie. Klinika może się poszczycić konkurencyjnymi cenami. Bezkrwawy zabieg leczenia żylaków metodą Barrona kosztuje 350 zł. Jest on przeprowadzany w znieczuleniu ogólnym. Jednorazowo likwiduje się najczęściej 3 żylaki. W większości krakowskich gabinetów stosujących tę metodę trzeba zapłacić 450 zł i usuwane są pojedyncze żylaki.

W SGLP dużą wagę przywiązuje się do profilaktyki chorób nowotworowych. – *Profesor położył na to szczególny nacisk, gdyż jako przewodniczący Rady Naukowej Polskiej Unii Onkologii, stara się propagować takie działania w całej Polsce – tłumaczy Serednicki. Między innymi z tego powodu na wszystkie badania, które przestały być dofinansowywane z NFZ, obniżono ceny. – Ponadto te, które są bolesne, wykonujemy w znieczuleniu. Doszliśmy do wniosku, że skoro jakieś badanie kojarzy się pacjentowi z dyskomfortem, będzie go unikał. A to się nie opłaca zarówno nam, jak i chorym – tłumaczy dyrektor.*

W SGLP przyjmowani są również chorzy na podstawie umów ze szpitalami. Klinika posiada sprzęt i zespół zajmujący się chirurgią dróg żółciowych i gastroenterologią, czyli tzw. ERCP. – *Część szpitali podpisała z nami umowę na zabiegi w trybie pilnym. Jest to korzystne dla obu stron – tłumaczy Serednicki. – My mamy sprzęt i specjalistów, szpital nie musi kupować sprzętu ani szukać miejsca dla swoich chorych w innej placówce, gdzie są kolejki. A pacjentom często ratujemy życie – dodaje. Plusem jest również to, że zabieg należy do chirurgii jednego dnia, nie wiąże się więc z kosztownym pobytem w placówce.*

Specjalistyczne Gabinety Lekarskie Popiela walczą o ponowny rozwój filii i powrót do kondycji sprzed lat. Dobra logistyka i zarządzanie powinny zapobiec recesji finansowej. Przecież to nie pierwszy nzo zrobiony na szaro przez NFZ. ■