

Hospital Management 2010

Wyzwania finansowe dla szpitali


**HOSPITAL
MANAGEMENT**

– wyzwania 2010

Warszawa, 8–9 czerwca 2010 r.

Sukcesem zakończyła się IV Międzynarodowa Konferencja *Hospital Management 2010* organizowana przez wydawnictwo *Termedia* w budynkach Akademii Leona Koźmińskiego. Patronat sprawowały Europejskie Stowarzyszenie Dyrektorów Medycznych oraz Szpitale Polskie SA.

Wykłady i prelekcje przedstawiło 32 renomowanych specjalistów z kraju i z zagranicy. W dwudniowej konferencji, która odbyła się 8–9 czerwca, ogółem wzięło udział ponad 160 osób, m.in. menedżerów szpitali i innych organizacji ochrony zdrowia, lekarzy i pielęgniarek zajmujących się zarządzaniem w ochronie zdrowia, dyrektorów w Ministerstwie Zdrowia i Narodowym Funduszu Zdrowia, dyrektorów insty-

tucji finansowych zainteresowanych rynkiem szpitalnym, przedstawicieli firm technologicznych, konsultingowych, prawnych, akredytacyjnych i nauczycieli akademickich. Odbyły się wszystkie z zaplanowanych 8 sesji wykładowych.

Sesja 1. dotyczyła aktualnej sytuacji na rynku szpitalnictwa w Polsce i za granicą. Autor niniejszego sprawozdania przedstawił analizę porównawczą budżetów polskich szpitali i szpitali niemieckich, brytyjskich oraz amerykańskich. W konkluzji stwierdził, że polskie szpitale mają nieproporcjonalnie niskie budżety w stosunku do szpitali w Niemczech i Wielkiej Brytanii, choć fakt ten nie znajduje odzwierciedlenia w proporcji stosunku naszego dochodu narodowego do ww. państw. Polskie szpitale kupują sprzęt medyczny po cenach europejskich i wynagradzają lekarzy w proporcji do różnicy dochodów narodowych oraz siły nabywczej pieniądza. Niezbędne jest stopniowe i znaczne zwiększenie finansowania szpitali w Polsce, szczególnie w obliczu stawianych im wymagań, które dorównują, a nawet przekraczają wymagania np. brytyjskie.



Jarosław J. Fedorowski



Andrzej Sokołowski

Podczas kolejnego wykładu Andrzej Sokolowski omówił sytuację szpitali prywatnych w kontekście niedawno zakończonego kongresu Europejskiej Unii Szpitali Prywatnych. Zwrócono na nim uwagę na znacznie niższy od uznawanego przez Komisję Unii Europejskiej za optymalny wskaźnik liczby łóżek prywatnych w krajach na wschodzie UE. W następnej prezentacji, dotyczącej szpitali będących w gestii urzędu marszałkowskiego województwa pomorskiego, Maciej Łukowicz przedstawił ciekawe koncepcje przekształceń szpitali. Wojciech Jan Bienkiewicz zaprezentował sytuację szpitali klinicznych, niezwykle interesująco pokazując skomplikowaną strukturę organizacyjną szpitala akademickiego, a Krzysztof Tuczapski omówił sytuację niepublicznych szpitali samorządowych.

W sesji 2. Marek Durlik przedstawił wykład o roli lekarza jako dyrektora dużego szpitala klinicznego w kontekście gospodarki finansowej. Następnie Romuald Krajewski zaprezentował swój punkt widzenia na temat roli ordynatora w procesach zarządzania oraz finansach szpitala. W kolejnych prezentacjach Jacek Ruszkowski omówił zagadnienie samorządowego szpitala samorządowego, a Andrzej Sawoni – współpracę lekarzy i administracji szpitala powiatowego w obliczu kosztów.

Beata Wieczorek-Wójcik zaprezentowała prelekcję na temat wyzwań dla pielęgniarek w zakresie zarządzania oraz gospodarki finansowej szpitala, natomiast Maria Budnik-Szymoniuk omówiła model, w którym pielęgniarka pełni funkcje menedżera w połączonych szpitalach klinicznych.

W wykładzie sponsorowanym Zygmunt Kamiński przedstawił e-rozwiązania w szpitalnictwie w kontek-



Maciej Łukowicz i Krzysztof Tuczapski

ście racjonalizacji kosztów zarządzanej przez niego firmy Kamssoft.

W sesji 3., sponsorowanej, Jolanta Kozłowska zaprezentowała kompleksowe podejście do inwestycji szpitalnych przez firmę Philips Healthcare Solutions. Podczas sesji 4. Tomasz Romańczyk przedstawił nowe podejście do zarządzania finansami w szpitalu. Rafał Rejszek omówił controlling i budżetowanie w szpitalu, a Paweł Kuczyński przedstawił wyniki badania na temat outsourcingu jako drogi do efektywności finansowej szpitali. Następnie Tomasz Berdyga poruszył zagadnienia związane z zarządzaniem procesami w telemedycynie.

Głównym sponsorem była znana międzynarodowa firma – General Electric Healthcare.

Jarosław J. Fedorowski
Przewodniczący Komisji Programowej Konferencji Hospital Management



Krzysztof Mawlichanów



Zygmunt Kamiński