



Michał Grzybowski,
Prezes Philips
Polska

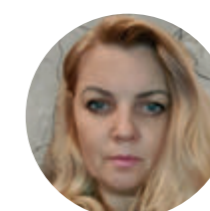
Raport Future Health Index 2022 przedstawia obecny stan systemu ochrony zdrowia - taki, który przewartościowuje priorytety, dążąc do zapewnienia lepszej opieki nad pacjentami. Jest wiele do zrobienia - począwszy od pilnej potrzeby rozwiązania problemu niedoboru personelu medycznego oraz zatrzymania po wybuchu pandemii wybitnych pracowników w dotychczasowych placówkach, poprzez wykorzystanie big data i analityki predykcyjnej w celu stworzenia odpowiedniej infrastruktury technologicznej, aż po uwzględnienie zrównoważonego rozwoju w codziennej pracy. Jesteśmy częścią zmienionego świata, który wymaga nowej wizji opieki zdrowotnej!

dycznej na inwestycje wykorzystujące AI, analitykę predykcyjną i zwiększające bezpieczeństwo danych. Dzięki wykorzystaniu nowoczesnych rozwiązań, będzie możliwe uwolnienie deficytowych zasobów ludzkich od zajęć administracyjnych czy od prostych powtarzalnych czynności, tym samym podnosząc komfort pracy. Urządzenia cyfrowe wymagają coraz mniejszych kompetencji od użytkowników, co powinno - przy właściwym szkoleniu personelu z zakresu podstaw AI czy blockchain - podtrzymać trend przenoszenia medycyny w świat cyfrowy - medyczne metaversum. W tym roku możemy już obserwować zarówno na świecie, jak i w Polsce wyniki wykorzystywania VR w codziennej praktyce medycznej, a roboty operacyjne coraz częściej używane są w naszych szpitalach. Wkraczamy w nową rzeczywistość opieki medycznej.



Ligia Kornowska,
Dyrektor
Zarządzająca
Polskiej Federacji
Szpitali, Liderka
Koalicji AI w zdrowiu

Future Health Index obrazuje trendy zmian w ochronie zdrowia, w tym - najważniejszy trend według moich obserwacji - rosnącą rolę danych. Liderzy ochrony zdrowia zdają sobie sprawę, że wykorzystanie danych medycznych stanowi pierwszy krok do realizacji evidence based medicine, a nawet evidence based management. Dane potrzebne są do trenowania algorytmów sztucznej inteligencji, analiz predykcyjnych czy medycyny personalizowanej. Niestety, polscy liderzy mają mniejsze możliwości w zakresie przygotowania, obrazowania i wykorzystania danych w porównaniu z ich zagranicznymi kolegami. Niedostateczna infrastruktura, niewystarczająca interoperacyjność i opór personelu skutecznie blokują czerpanie korzyści z danych. To istotny problem dla sektora, a przedstawiane w tym zakresie statystyki Future Health Index powinny wskazać nam drogę rozwoju. Priorytetem dla polskiej ochrony zdrowia powinno stać się skuteczne i bezpieczne zarządzanie danymi medycznymi, z równoczesnym poszanowaniem prawa pacjenta do prywatności. To jest nasz kierunek rozwoju przez najbliższe lata.



**Prof. UJ,
dr hab. Iwona Kowalska-Bobko**
Dyrektor Instytutu
Zdrowia Publicznego,
Wydział Nauk
o Zdrowiu, UJ CM

Raport Future Health Index 2022 zwraca uwagę, że pandemia Covid 19 zmieniła zarówno perspektywę badań i analiz, jak i rządzenia i zarządzania w systemach zdrowotnych. Systemy ochrony zdrowia muszą koncentrować się, jak nigdy

przedtem, na budowaniu zrównoważenia i odporności. Oznacza to konieczność adoptowania się do zmieniającej się rzeczywistości, zapewniając jednocześnie realizację najważniejszych funkcji systemowych, czyli dostarczania świadczeń zdrowotnych przy uwzględnieniu najważniejszych zasad, takich jak równy dostęp czy sprawiedliwe finansowanie świadczeń.

Wyniki raportu wyraźnie wskazują na obszary, które kryzysy paradoksalnie wzmacniają i/lub czynią kluczowymi dla efektywnego rządzenia i zarządzania ochroną zdrowia. Są to: kadry w ochronie zdrowia, innowacyjne technologie medyczne i zrównoważony rozwój. W raporcie podkreślono wagę odpowiedzialności społecznej, pozytywnie wpływającej na promowanie systemów ochrony zdrowia, które funkcjonują w sposób przyjazny dla środowiska. Liderzy ochrony zdrowia zdają sobie sprawę, że w czasach kryzysowych podejmowanie działań w kierunku zrównoważenia środowiskowego zabezpieczy nie tylko efektywne zarządzanie placówkami leczniczymi, ale także bezpieczeństwo i wysoką jakość udzielanych świadczeń oraz satysfakcjonujące warunki pracy.



Michał Kępowicz
Członek Zarządu,
Dyrektor ds. relacji
strategicznych
i market access
Philips Healthcare
CEE

Dane zawarte w raporcie dobitnie pokazują, że liderzy ochrony zdrowia w pełni zrozumieli, że dotychczasowe podejście do rozwiązywania problemów w opiece zdrowotnej nie wystarczy. Podobnie jak ma to miejsce w przypadku silnych gospodarek krajów wysokorozwiniętych o sukcesie - również w ochronie zdrowia - zaczyna decydować: dostęp do rzetelnych danych i umiejętność przetwarzania ich w wiedzę, która następnie właściwie jest wykorzystywana w procesach decyzyjnych. Tego nie da się zrobić bez nowoczesnych, innowacyjnych technologii, odpowiednio wykształconych ludzi i dojrzałego zaplecza regulacyjnego i finansowego. Odsetek polskich liderów ochrony zdrowia, którzy chcą dołączyć do pionierów innowacyjności w swoich placówkach medycznych rośnie z 26% obecnie do 38% w ciągu kolejnych 3 lat czyli nie brakuje nam zapału i chęci. Co ciekawe Ci sami ludzie zaczęli zwracać baczną uwagę na odpowiedzialność społeczną i zrównoważony, prośrodowiskowy rozwój opieki medycznej. Wpływ ochrony zdrowia na środowisko stał się ważny aż dla 30% respondentów! Zaczynamy zatem zdawać sobie sprawę, że zdrowie populacji Polaków zależy również od tego czy jesteśmy w stanie zapanować nad negatywnym wpływem działalności placówek medycznych na środowisko życia człowieka.

Przemodelowanie opieki zdrowotnej

Nowe priorytety na miarę
nowej rzeczywistości



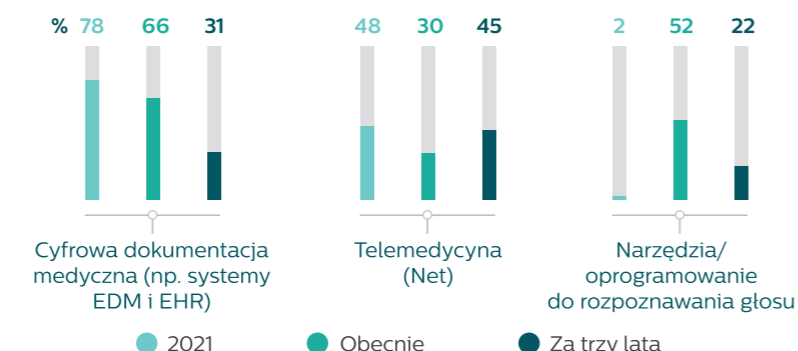
Liderzy ochrony zdrowia przewartościowują priorytety, dążąc do zapewnienia lepszej opieki nad pacjentami

W miarę wychodzenia z pandemii liderzy ochrony zdrowia w Polsce wskazują na trzy głównie wyzwania na 2022 rok i kolejne lata.

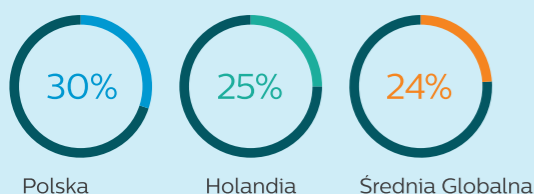
Głównym priorytetem dla liderów jest rozwój infrastruktury technologicznej

Inwestycje w technologie cyfrowe wciąż są kluczowe dla liderów ochrony zdrowia, jednak w nieco mniejszym stopniu niż w roku poprzednim. Można zaobserwować wyraźne przesunięcie punktu ciężkości w zakresie inwestycji, od cyfrowej dokumentacji medycznej w 2021 r. do narzędzi związanych z rozpoznawaniem głosu w 2022 r.

Inwestycje w technologie cyfrowe wciąż pozostają priorytetem



Obecnie Polska znajduje się w czołówce państw przykładających największą wagę do inicjatyw z obszaru zrównoważonego rozwoju

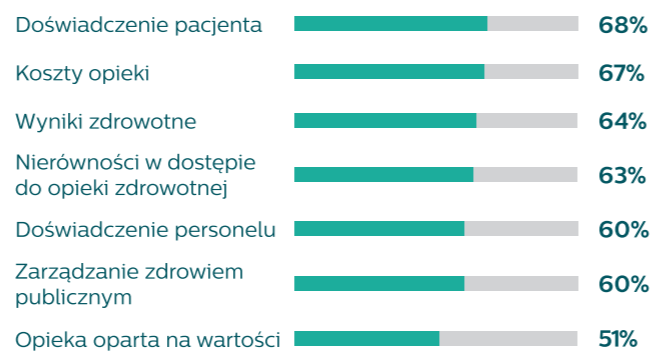


Zrównoważony rozwój na szczycie listy priorytetów liderów ochrony zdrowia

Zrównoważony rozwój w 2022 r. błyskawicznie wspiął się na szczyty listy priorytetów polskich liderów ochrony zdrowia. Choć w ubiegłym roku wielu respondentów spodziewało się, że zyska on na znaczeniu, to zaledwie 2% wskazywało kwestie środowiskowe jako jeden z głównych priorytetów. Obecnie odsetek ten wzrósł do 30%, znacznie przewyższając globalną średnią, która wynosi 24%.

Technologia predykcyjna ułatwia realizację najważniejszych celów liderów ochrony zdrowia

Na całym świecie liderzy opieki zdrowotnej zgodnie dostrzegają potencjał analityki predykcyjnej w zakresie poprawy wyników leczenia i realizacji innych priorytetów. Ponad dwie trzecie (68%) jest zdania, że pozwoli ona poprawić doświadczenia pacjentów i obniżyć koszty leczenia, natomiast 64% uważa, że jej wdrożenie przyczyni się do poprawy wyników leczenia, a 63% - że zmniejszy nierówności w obszarze ochrony zdrowia.



Dr Maciej Kawecki,
Prezes Instytutu
Lema, Prorektor ds.
innowacji Wyższej
Szkoły Bankowej

Pandemia Covid - 19 otworzyła system ochrony zdrowia na innowacje, pokazując jak cyfrowe narzędzia mogą wspierać efektywniejsze leczenie pacjentów. Inwestycje w technologie takie, jak cyfrowa dokumentacja medyczna czy telemedycyna nadal znajdują się wśród głównych priorytetów i odpowiadają na bieżące potrzeby rynku. Jednocześnie widać dążenie polskich liderów ochrony zdrowia do korzystania z kolejnych, bardziej zaawansowanych technologii, np. sztucznej inteligencji. To co istotne to dostrzeżenie ogromnego potencjału analityki predykcyjnej, która ułatwia realizację najważniejszych celów w zakresie poprawy wyników opieki zdrowotnej czy obniżenia kosztów leczenia. Pomimo widocznych korzyści i zaufania do analityki predykcyjnej pełny jej potencjał wciąż pozostaje niewykorzystany. Wśród przyczyn wskazywane są m.in. bariery w pozyskiwaniu danych jak również potrzeba ulepszenia systemów i protokołów bezpieczeństwa.



**Dr n. med.
Tomasz Maciejewski**
Dyrektor Instytutu
Matki i Dziecka

Inwestycje w technologie cyfrowe są drogą do rozwoju placówek medycznych pozwalającą przenieść część świadczeń poza teren jednostki, jednocześnie niwelując nierówność w dostępie do świadczeń medycznych pacjentów z rejonów odleglejszych czy źle skomunikowanych. Naturalnym jest fakt przesuwania zainteresowania z cyfrowej dokumentacji me-